



---

## **Eindrapportage commissie “Groeien na Snoeien 2”**

**November 2016**  
**Versie voor discussie in de wijkgemeenten**  
**(maart 2017)**

---

## INHOUDSOPGAVE

1	Inleiding .....	3
2	Opdracht.....	3
3	Leeswijzer .....	3
4	Werkwijze commissie GnS2.....	4
5	Besluiten en Status “Groeien na Snoeien 2009” .....	4
6	Huidige situatie.....	5
7	Onderzochte scenario’s.....	5
7.1	Aspecten.....	5
7.2	Scenario’s.....	6
7.2.1	Scenario 1: Voer het uit ‘Groeien na Snoeien 2009’ gekozen scenario volledig uit.....	6
7.2.2	Scenario 2: Vorm twee wijkgemeenten met twee FTE predikanten en twee kerkgebouwen..	7
7.2.3	Scenario 3: Scenario 2 + intensivering samenwerking met anderen. ....	8
8	Financiële doorvertaling van de scenario’s .....	9
9	Conclusie.....	10
10	Aanbevelingen.....	11
11	Slotwoord .....	12

## VERSIEGESCHIEDENIS EN VERSPREIDING

Versiedatum	Versienummer	Wijzigingen	Verspreiding
<= 24 juli 2016	Interne versies Commissie GnS2	Diverse	Intern Commissie GnS2
13 september 2016	0.1	Publiceerbare conceptversie	Commissie GnS2
14 september 2016	0.2	Tekstcorrecties	Commissie GnS2 Hans Wink Jan Jochems Ger Penning
10 oktober 2016	0.3	Opmerkingen Hans Wink, Ger Penning, Jan Jochems verwerkt	Intern Commissie GnS2
24 oktober 2016	1.0	Diverse optimalisaties	Commissie GnS2 Moderamen AK
18 november 2016	1.1	Opmerkingen verwerkt naar aanleiding van vergadering moderamen AK	Commissie GnS2 Algemene Kerkenraad
3 maart 2017	1.2	Actualiseren, compacter maken, Aspecten “wijkgemeenten” en “samenwerking” samengenomen	Wijken
13 maart 2017	1.3	Taalkundige aanpassingen	
22 maart 2017	1.4	Actualiseren versie wijkkerkenraden	
27 maart 2017	1.5	Versie ter behandeling tijdens wijkgemeenteavonden	Alle leden van de Hervormde Gemeente Zwijndrecht

## 1 INLEIDING

Op 17 maart 2016 is door de Algemene Kerkenraad (AK) besloten een Orgaan van Bijstand (OvB) in te stellen. Het OvB heeft als taak een vervolg te geven aan het rapport 'Groeien na Snoeien' dat in 2009 is opgesteld door de commissie Groeien na Snoeien.

De leden van OvB, de commissie Groeien na Snoeien2 (commissie GnS2), zijn aangedragen door de wijkkerkenraden en vervolgens benoemd door de AK.

In de commissie GnS2 participeren Ronald Guit (wijk 1), Marije Mol-van der Dussen (wijk 2), Frits van Herwijnen (wijk 3) en Paul Rinkel (wijk4).

Het doel van dit rapport is de ontwikkelingen vanaf 2009 te beoordelen, scenario's te ontwikkelen voor benodigde vervolgstappen en tevens aanbevelingen te doen welk scenario de voorkeur heeft en hoe dit geïmplementeerd kan worden. De AK verwacht uiterlijk oktober 2016 terugkoppeling.

## 2 OPDRACHT

De AK heeft aan de commissie GnS2 de volgende opdracht verstrekt:

1. Stel vast wat van het rapport 'Groeien na Snoeien' is gerealiseerd en wat niet.
2. Bepaal van de niet-gerealiseerde doelstellingen of deze alsnog moeten leiden tot actie of ontwikkel hiervoor budget-neutrale alternatieven.
3. Bij het uitwerken van eventuele alternatieven wordt, wanneer er sprake is van nieuwe inzichten ten aanzien van de verkoop van onroerend goed, contact opgenomen met de voorzitter van de College van Kerkrentmeesters en de voorzitter van CoVeKo (belast met de verkoop van de huidige kerkgebouwen).
4. Stel vast wat de gewenste formatie van zowel de predikantsplaatsen als van de overige betaalde medewerkers binnen onze kerkelijke organisatie in de periode 2016-2026 dient te zijn.
5. Ontwikkel aanvullende snoei- en groeimaatregelen die enerzijds leiden tot een sluitende (meerjaren-)exploitatiebegroting 2016-2026 en anderzijds tot (verdere) groei c.q. vitalisering van de wijkgemeenten.
6. Stel op grond van de uitspraken over de punten 3 tot en met 5 vast hoe het exploitatiesaldo zich in de jaren 2016-2026 zal ontwikkelen.

## 3 LEESWIJZER

Het zestal onderzoeksvragen zullen chronologisch in het rapport worden beantwoord. In hoofdstuk 4 wordt kort uiteengezet op welke wijze de commissie GnS2 de opdracht heeft aangepakt. Een overzicht stand van zaken ten aanzien van het rapport 'Groeien na Snoeien 2009' wordt in hoofdstuk 5 gepresenteerd. Een beschrijving van de huidige situatie van Hervormd Zwijndrecht valt te lezen in hoofdstuk 6. In hoofdstuk 7 vindt scenarioanalyse plaats, waarbij in hoofdstuk 9 een uitspraak wordt gedaan over een voorkeurscenario. Het rapport wordt afgerond met een conclusie, aanbevelingen en een slotwoord.

#### 4 WERKWIJZE COMMISSIE GNS2

De commissie GnS2 heeft vanaf april 2016 diverse malen vergaderd, waarbij de opdracht wijk-overstijgend is aangepakt. Diverse documenten zijn bestudeerd, er is overleg geweest met de boekhouder van de kerk, de voorzitter van de AK, de voorzitter van de het College van kerkrentmeesters en tevens de voorzitter van CoVeKo (de commissie belast is met de verkoop van kerkgebouwen).

Hierbij zijn, conform de opdrachtformulering van de AK, meerdere scenario's beoordeeld en is 'out-of-the-box' gedacht bij het zoeken naar oplossingen van de financiële problematiek, zodat verdere groei c.q. vitalisering van de wijkgemeenten kan worden bewerkstelligd.

#### 5 BESLUITEN EN STATUS "GROEIEN NA SNOEIEN 2009"

In onderstaande tabel is aangegeven welke primaire besluiten er door de AK na "Groeien na Snoeien 2009" genomen zijn en wat de huidige status is.

Onderwerp	Besluit AK	Huidige status
<b>Kerkgebouwen</b>	Verkoop "De Hoeksteen" en "De Open Hof"	Er zijn twee kerkgebouwen verkocht ( "De Hoeksteen", deze wordt tot medio 2022 teruggehuurd van de koper; "De Open Hof", deze wordt tot medio 2017 teruggehuurd van de koper).
<b>Pastorieën</b>	Breng het aantal terug van 4 naar 2	Er is teruggegaan van 4 naar 3 pastorieën.
<b>Predikantsformatie</b>	Breng het aantal FTE terug naar 3,2 en stel een deeltijd kerkelijk werker aan.	De predikantsformatie is niet teruggebracht naar 3,2 FTE (is 3,5 FTE, inclusief kerkelijk werker).
<b>Kosters</b>	Reduceer het aantal betaalde formatieplaatsen van kosters.	Het omzetten van betaalde kosters naar vrijwillige kosters heeft niet volledig plaatsgevonden. In wijk 1 en 3 wordt de functie vrijwillig ingevuld. In wijk 2 (0,64 FTE) en wijk 4 (0,28 FTE + vrijwilligersvergoeding Pietermankerk) worden de werkzaamheden wel vergoed.
<b>Monitoring &amp; Control</b>	Jaarlijkse evaluatie in de AK.	Monitoring van het proces tot uitvoering van de beoogde doelstellingen en besluiten heeft niet of slechts gedeeltelijk plaatsgevonden.

Tabel 1: Overzicht status rapport 'GnS 2009'.

Uit bovenstaande tabel blijkt dat de doelstellingen uit het rapport 'Groeien na Snoeien 2009' slechts deels zijn bereikt. Het ontbreken van evaluatie- en bijsturingsdocumenten geeft de Commissie GnS2 de indruk dat monitoring en control beperkt heeft plaats gevonden.

## 6 HUIDIGE SITUATIE

De financiële situatie van Hervormd Zwijndrecht is zorgwekkend. Het belangrijkste argument voor deze stelling is het jaarlijks tekort in de begroting. Daarnaast is de ontwikkeling dat de huidige inkomsten (bijv. Kerkbalans) jaarlijks met circa 3% afnemen terwijl de uitgaven gelijk blijven. De daling van het ledenaantal en de vergrijzende leeftijdsopbouw versterken dit effect. Tevens wijst de jaarrekening 2015 en de meerjarenbegroting 2016 uit dat sneller dan verwacht wordt ingeteerd op onze liquide middelen. Ook speelt mee dat de geringe bezetting van ambtsdragers in de wijkkerkenraden en het afnemende bezoek aan erediensten in diverse wijkgemeenten additionele problemen veroorzaakt.

De huidige liquiditeitsbegroting (scenario 0) laat zien dat op basis van het inkomsten- en uitgavenpatroon de komende jaren gemiddeld € 175.000 per jaar wordt ingeteerd op de liquide middelen.

Om Hervormd Zwijndrecht financieel gezond te krijgen is het evident dat op korte termijn stappen ondernomen moeten worden.

## 7 ONDERZOCHE SCENARIO'S

### 7.1 Aspecten

De commissie heeft bij de ontwikkeling en de beoordeling van de scenario's de volgende aspecten in ogenschouw genomen:

1. Wijkgemeenten en samenwerking = hieronder vallen kenmerken als het ledenaantal, signatuur, bezetting kerkenraden, pastorale teams en kerkelijke activiteiten; samenwerking door over (wijk)grenzen heen te kijken en tussen wijkgemeenten onderling.
2. Onroerend goed = hieronder vallen de kerkgebouwen, pastorieën en het onderhoud.
3. Personele bezetting = aantal predikanten, pastorale werkers en kosters.

De drie aspecten worden in ieder scenario meegenomen. Bij ieder aspect worden de voor- en nadelen gepresenteerd. Op deze wijze wordt inzicht gekregen in wat de kansen en beperkingen zijn van ieder scenario.

## 7.2 Scenario's

### 7.2.1 Scenario 1: Voer het uit 'Groeien na Snoeien 2009' gekozen scenario volledig uit.

Aspecten	Argumenten voor	Argumenten tegen
<b>1. Wijkgemeenten en samenwerking</b>		
a. Alle wijkgemeenten blijven naast elkaar bestaan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wijkgemeenten behouden hun eigen signatuur.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Benodigde bezetting qua predikant, kerkenraad, etc.</li><li>• Eén gebouw moet door twee wijkgemeenten gedeeld worden. V.w.b. de eredienst is dit niet optimaal.</li></ul>
b. Onderzoek naar samenwerkingsmogelijkheden	<ul style="list-style-type: none"><li>• Urgentie is toegenomen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Het feit dat dit niet gerealiseerd is, geeft aan dat samenwerking niet gemakkelijk is.</li></ul>
<b>2. Onroerend goed</b>		
a. Stoot de "Open Hof" zo snel mogelijk af	<ul style="list-style-type: none"><li>• De gemeente is al geruime tijd voorbereid op dit scenario.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• N.v.t.</li></ul>
b. Reduceer het aantal pastorieën tot 2	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dit is kostenbesparend en anticipeert op toekomstige personele bezetting (afhankelijk keuze scenario).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Een predikant heeft passende huisvesting nodig om zijn functie goed uit te kunnen oefenen.</li></ul>
<b>3. Personele bezetting</b>		
a. Breng het aantal predikantsplaatsen terug tot 3,2	<ul style="list-style-type: none"><li>• Levert een directe besparing op.</li><li>• Personeelsreductie is op zeer korte termijn haalbaar.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pastorale zorg moet over wijkgemeenten verdeeld worden wat ten koste kan gaan van de pastorale zorg in bijv. vergrijzende gemeenten.</li></ul>
b. Zet de overige veranderingen door (afname betaalde koster)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Is eenvoudig realiseerbaar</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Geen</li></ul>

## 7.2.2 Scenario 2: Vorm twee wijkgemeenten met twee FTE predikanten en twee kerkgebouwen.

Aspecten	Argumenten voor	Argumenten tegen
<b>1. Wijkgemeenten en samenwerking</b>		
a. Reduceer het aantal wijkgemeenten tot 2. Qua signatuur en qua grootte van de wijk is de meest voor hand liggende keuze het samenvoegen van wijk 1, 3 en 4.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afspraken maken binnen één wijkgemeente gaat gemakkelijker.</li> <li>• Over de grenzen van wijkgemeenten heen elkaars krachten benutten: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Positieve elementen die per wijk aanwezig zijn, nu toepassen in de nieuwe samengestelde wijk.</li> <li>➢ Biedt kansen en geeft nieuw elan. Voorbeeld: samenvoegen van activiteiten voor de jeugd.</li> </ul> </li> <li>• Twee wijkgemeenten doet het meest recht aan de bestaande denominaties binnen Hervormd Zwijndrecht.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verschillen in signatuur van de wijkgemeenten kunnen belemmerend werken.</li> <li>• Vereist zorgvuldig voorbereid integratieproces.</li> </ul>
b. Reduceer het aantal zondag-ochtenddiensten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het aantal bezoekers van 'de Hoeksteen', 'Open Hof', 'Lindtse Kerk' en 'Pietermankerk' past gemakkelijk in één kerkgebouw.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is sprake van signatuurverschillen</li> </ul>
<b>2. Onroerend goed</b>		
a. Behoud de 'Oude Kerk' en één ander kerkgebouw.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle kerkgebouwen hebben voldoende ruimtes (incl. Elthetho).</li> <li>• Gunstiger exploitatieresultaat en tevens lagere uitgaven groot onderhoud.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstand naar een kerkgebouw wordt te groot, waardoor kerkbinding vermindert. Dit leidt mogelijk tot verlies van kerkleden.</li> </ul>
b. Behoud 2 pastorieën	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Positieve randvoorwaarden bij het werven van een predikant.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beheer en zorgplicht.</li> </ul>
<b>3. Personele bezetting</b>		
a. Reduceer het aantal predikanten tot 2 en vul aan met pastorale werkers (tot 0,83 FTE) op grond van het aantal kerkleden.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reductie van predikantsplaatsen heeft een groot effect op de exploitatie.</li> <li>• Overzichtelijker; er zijn duidelijker afspraken over taakverdeling te maken.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Een vergrijzende gemeente zal naar verwachting extra zorg nodig hebben.</li> <li>• Er kan meer druk komen te liggen op ambtsdragers en pastorale medewerkers.</li> </ul>
b. Benoem 1 betaalde koster die koster is voor alle gebouwen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Een koster coördineert en regelt werkzaamheden (o.a. schoonmaak), het kosteren tijdens de kerkdiensten vindt plaats door vrijwilligers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planning wordt complexer.</li> <li>• Vereist additionele vaardigheden t.o.v. de traditionele koster.</li> <li>• Vereist inbreng van vrijwilligers.</li> <li>• Besparing is relatief beperkt.</li> </ul>

### 7.2.3 Scenario 3: Scenario 2 + intensivering samenwerking met anderen.

Aspecten	Argumenten voor	Argumenten tegen
<b>1. Wijkgemeenten en Samenwerking</b>		
Voorbeelden: a. Werk nauw samen met "De Ark" (HIA). b. Intensiveer samenwerking met de Bethelkerk. c. Intensiveer samenwerking met de Develhof. d. Intensiveer de samenwerking tussen de Hervormde Kerken.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centraliseren van bepaalde activiteiten versterkt elkaar.</li> <li>• Elkaar inspireren.</li> <li>• Recentelijk zijn er nieuwe intentieverklaringen uitgebracht waarin verschillende Zwijndrechtse kerken uitspreken om tot verdere samenwerking over te gaan.</li> <li>• Betere geografische spreiding van de wijkgemeenten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onduidelijk effect op financiële positie.</li> <li>• Centraliseren van de bepaalde activiteiten kan leegloop veroorzaken naar andere plaatsen.</li> <li>• Behoefte om samen te werken dient op wederzijdse acceptatie gestoeld te zijn.</li> <li>• Onduidelijk effect op de ledenpopulatie.</li> </ul>
<b>2. Onroerend goed</b>		
a. Verkoop Lindtse Kerk én Open Hof Kerk. b. Huur Hoeksteen continueren.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minder onroerend goed nodig door efficiënter gebruik van het vastgoed.</li> <li>• Toename van liquide middelen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planning is vereist.</li> <li>• Er dienen gedetailleerde afspraken gemaakt te worden over het wederzijds gebruik van de gebouwen.</li> </ul>
<b>3. Personele bezetting</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiënter gebruik van de personele formatie. Er kan, vergelijkbaar aan scenario 2, teruggedaan worden naar een predikantsformatie van 2 FTE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Door onwil en/of accentverschillen kan in vraag en aanbod onenigheid of conflict ontstaan.</li> </ul>



## 8 FINANCIËLE DOORVERTALING VAN DE SCENARIO'S

Bij de doorrekening van de geschetste scenario's zijn aannames gemaakt. Op basis van een aantal algemene uitgangspunten zijn de volgende berekeningen gemaakt:

- Er is in de berekeningen van uit gegaan dat de verkoop van een pand gerealiseerd werd per 1 januari 2017. Inmiddels is de Open Hof kerk verkocht. In de scenario's is ook een variant meegenomen van een later verkoopmoment. Dat is nu niet meer aan de orde.
- In de scenario's 1 t/m 3 wordt aangenomen dat de reductie van het aantal predikantsplaatsen per 1 januari 2016 heeft plaats gevonden.
- Het aantal pastorieën zal evenredig met het aantal predikanten afnemen.
- In scenario's 0 (huidige uitgaven- en inkomstenpatroon) en 1 wordt uitgegaan van 0,5 FTE pastoraal medewerker. In scenario 2 en 3 wordt uitgegaan van 0,83 FTE pastoraal medewerker.
- Er is gesteld dat de inkomsten (bijv. kerkbalans) ieder jaar 3% afnemen. Aan de andere kant stijgen de uitgaven ieder jaar met 3%. Bij het samenvoegen van Hervormd Zwijndrecht in 2 wijkgemeenten wordt er van uit gegaan dat in het betreffende jaar (nu uitgegaan van 2017) de inkomsten eenmalig met additioneel 5% zullen afnemen vanwege vertrekkende kerkleden.

Op basis van het huidige uitgaven- en inkomstenpatroon (scenario 0) is te zien dat over een periode van 10 jaar (vanaf 1-1-2016) ruim 1,7 miljoen wordt ingeteerd op onze liquide middelen. Aangezien de stand van de liquide middelen per 1 januari 2016 1,4 miljoen bedraagt zou dit kunnen betekenen dat Hervormd Zwijndrecht in 2023 haar faillissement kan aanvragen.

### Scenario 1

In scenario 1 wordt verondersteld dat de uitgangspunten uit het rapport GnS volledig worden gerealiseerd. Ook nu de Open Hof Kerk verkocht is en wanneer de reductie van predikantsplaatsen is gerealiseerd, zal over de periode tot en met 2025 sprake zijn van een sterke afname van de liquide middelen. De kritische grens van de liquide buffer wordt in dit scenario in 2024 bereikt. De meerjarenbegroting biedt geen enkele ruimte voor tegenvallers waardoor voor de lange termijn nog steeds geen sprake is van financiële stabiliteit.

### Scenario 2

Het samenvoegen van Hervormd Zwijndrecht naar 2 wijkgemeenten en 2 FTE predikantsplaatsen met verkoop van 1 pand resulteert in dit scenario tot een positief liquiditeitssaldo van € 309.000. De mutatie in liquide middelen wordt vanaf 2021 negatief vanwege dalende inkomsten en kosten groot onderhoud. Echter de hoogte van het jaarlijks tekort is beperkt van omvang zodat de komende jaren hiervoor eenvoudig een oplossing gevonden kan worden. Daarnaast geeft het positief liquiditeitssaldo voldoende speling om eventuele incidentele tegenvallers voor een bepaalde periode op te kunnen vangen.

### Scenario 3

De (financiële) afwijking van scenario 3 op scenario 2 is dat sprake is van verkoop van 2 panden waarbij de huidige huur van de Hoeksteen zal worden voortgezet. Dit leidt tot een hoger liquide saldo en dus hogere rentebaten (hoewel momenteel minimaal), maar anderzijds tot hogere kosten (huur). Ook hier geldt dat de mutatie in liquide middelen per jaar vanaf 2021 negatief wordt, dat besparingspotentieel aanwezig is maar dat de remweg voor het kunnen opvangen van eventuele incidentele tegenvallers groter is.

## 9 CONCLUSIE

De ontwikkeling van aanvullende snoei- en groeimaatregelen om enerzijds tot een sluitende (meerjaren)exploitatiebegroting 2016-2026 te komen en anderzijds de (verdere) groei c.q. vitalisering van de wijkgemeenten te bewerkstelligen is middels scenarioanalyse in beeld gebracht.

Scenario 1 wijst uit dat de maatregelen uit het rapport 'Groeien na Snoeien' (2009) tot nu toe geen sluitende meerjarenbegroting hebben opgeleverd.

De scenario's 2 en 3 bieden beiden kansen tot vitalisering van de wijkgemeenten alsmede het financieel gezond krijgen van Hervormd Zwijndrecht. Het nuance verschil in beide scenario's zit hem in de wijze waarop de samenvoeging van wijkgemeenten wordt georganiseerd. Scenario 3 is gebonden aan de wil tot samenwerking met andere kerken.

De adviezen van de commissie zullen in en na overleg met de wijken voorgelegd worden aan de Algemene Kerkenraad.

## 10 AANBEVELINGEN

De commissie beveelt het volgende aan:

1. Welk scenario ook gekozen wordt, Hervormd Zwijndrecht is één gemeente en de wijken dienen onderling goed samen te werken.
2. Het proces naar het gekozen scenario moet zorgvuldig plaats vinden. Er wordt sterk aanbevolen het proces tot keuze en de volledige implementatie van het gekozen scenario nauwgezet te monitoren. Goede verslaglegging is hierbij van essentieel belang. Bepaal hierbij mogelijk tussenstappen en evaluatiemomenten.
3. Acceptatie en draagvlak is noodzakelijk bij de realisering van het gekozen scenario. De communicatie over veranderingen moet tijdig en zorgvuldig geschieden, waarbij voornamelijk de toekomst-gerichtheid van Hervormd Zwijndrecht benadrukt wordt.

De aanbevelingen van de commissie zullen in en na overleg met de wijken voorgelegd worden aan de Algemene Kerkenraad.

## 11 SLOTWOORD

Het kiezen van een duidelijk scenario laat zien dat wij als Hervormde Gemeente jegens onze achterban en de maatschappij onze verantwoordelijkheid nemen. Hiermee wordt uitgestraald dat naastenliefde en zorg voor elkaar belangrijk wordt geacht, ook in een tijd waarin de rol van de kerk in de maatschappij aan verandering onderhevig is.

Wij rekenen er op dat de voorgestelde oplossingen zullen bijdragen aan het creëren van een bloeiende gemeente.

Wij bidden u Gods onmisbare zegen en wijsheid toe bij het nemen van ingrijpende maatregelen die nodig zijn om te komen tot een vitale Hervormde Gemeente.

November 2016 / Maart 2017

Commissie 'Groeien na Snoeien 2'

- Ronald Guit, wijk 1
- Marije Mol-van der Dussen, wijk 2
- Frits van Herwijnen, wijk 3
- Paul Rinkel, wijk 4